

## Comptabilité Analytique - Contrôle de Gestion - Audit

**Nombres d'heures de cours : 24h**

**Crédits ECTS : 3**

Le cours de Comptabilité, Contrôle de gestion et Audit est un cours optionnel de 24 heures à destination des étudiants de quatrième année.

Il a pour objectif de proposer aux étudiants une introduction à ces trois champs de la gestion, peu explorés auparavant dans leur cursus. L'accent sera mis sur les applications concrètes de ces techniques : on s'attachera à démontrer comment ces outils permettent aux décideurs (responsables marketing, financier, ressources humaines, achats, etc.) de répondre à des questions concrètes telles que : doit-on abandonner la commercialisation de ce produit non rentable ? A quel prix vendre ce nouveau produit ? Doit-on sous-traiter cette activité ? Quel doit être l'objectif de vente pour que le produit soit rentable ? Pourquoi subit-on des pertes ? Comment améliorer la performance de l'entreprise ?

Ce cours sera utile aux étudiants de la section Economie et Entreprises, qui s'intéressent à ces fonctions de l'entreprise, et plus particulièrement se destinent aux métiers de l'audit interne et externe et du contrôle de gestion. Mais il s'adresse également aux étudiants des autres filières, qui ont vocation à exercer des fonctions de gestion opérationnelle dans la sphère publique. Les étudiants visitants sont les bienvenus : ils seront plus à l'aise dans ce cours s'ils bénéficient d'une formation initiale en comptabilité ou finance.

### Plan du cours

#### 1 Comptabilité analytique

- 1.1 Coûts et charges
- 1.2 Coûts complets
- 1.3 La méthode ABC
- 1.4 La variabilité des charges
- 1.5 Imputation rationnelle des charges fixes
- 1.6 Coûts partiels
- 1.7 Cout marginal

## 2 Contrôle de gestion

- 2.1 Le contrôle de gestion, outil de pilotage de la performance
- 2.2 Analyse des écarts
- 2.3 Coûts cibles
- 2.4 Tableaux de bord

## 3 Audit

- 3.1 Audit opérationnel et financier
- 3.2 Audit interne, audit externe

## Bibliographie

### Comptabilité analytique

CAVELIUS Florence et BONNEAULT Pierre (2019) : Comptabilité de gestion et pilotage des coûts, Pearson, 2<sup>ème</sup> édition.

DUBRULLE Louis et JOURDAIN Didier (2013) : Comptabilité analytique de gestion, Dunod, Collection gestion sup, 6<sup>ème</sup> édition.

GRANDGUILLOT Béatrice, GRANDGUILLOT Francis (2018) : Comptabilité de gestion, Gualino, Collection : Les Zoom's, 19<sup>ème</sup> édition.

### Contrôle de gestion

ALAZARD Claude et SEPARI Sabine (2019) : DCG 11 : Contrôle de gestion, Dunod, 5<sup>ème</sup> édition.

BERLAND Nicolas et DE RONGE Yves (2019) : Contrôle de gestion, Pearson, 4<sup>ème</sup> édition.

DEMEESTERE René, LORINO Philippe, MOTTIS Nicolas (2017) : Contrôle de gestion et pilotage de l'entreprise, Dunod, Collection Gestion sup, 5<sup>ème</sup> édition.

### Audit

PIGE Benoît (2017) : Audit et contrôle interne, 4<sup>ème</sup> édition, EMS.

RENARD Jacques (2016) : Théorie et pratique de l'audit interne, Eyrolles.

SCHICK Pierre, VERA Jacques (2014) : Audit interne et référentiel de risques, Dunod.